

求新求变求发展

——访大庆百货大楼党委副书记、副总经理徐帮安

本报记者 李德成

百货大楼作为我市商业航母,目前已发展成一家集百货、超市、餐饮、娱乐休闲于一体的多功能综合性商场。2007年,百货大楼商品销售突破13亿元,上缴利税1亿多元,一跃成为大庆地区纳税最多的民营企业、全省商业企业纳税第二大户。

7月5日,百货大楼党委副书记、副总经理徐帮安在接受记者采访时说:“百货大楼实现跨越式发展,就是不断适应市场需求、锐意改革创新、大胆探索实践、善于把握机遇的历程。”



后,营销业绩和自己切身利益直接挂钩。这样一来,大家都有了主人翁意识,一心扑实地想把工作干好。那几年,百货大楼每年的销售额都以30%到40%的速度递增。”徐帮安认为,“股份制改造”是百货大楼发展的一个重要历史转折点。正是源于这次改革,才奠定了企业发展的坚实基础。

1997年1月,百货大楼集团成立,整体经营理念得到加强,年销售额再次大幅攀升。

百货大楼股份有限公司运作4年后,全市加快了经济体制改革进程,51%的国有股份全部撤出。1998年,政府面向社会拍卖所控股份。当

时,多数人都持观望态度,不敢涉足买股。百货大楼陷入进退两难的境地。

徐帮安回忆说:“那时候,确实面临着前所未有的压力。51%的股份,5000多万。可企业要想发展,必须破解这一难题。公司主要领导当即下达硬性指标,中层以上领导干部必须想尽一切办法,把股权全部买下来。同时,号召全体员工自愿参股。说实话,这次改革是被逼出来的。”

大楼人有大胆改革的魄力,更有承担风险的勇气。面对这一形势,全体干部员工义无反顾地响应公司号召,倾尽全力把51%的股份全部买了下来。徐帮安说:“国有股从百货大楼撤出,大楼人顶住了压力。百货大楼全额控股,真正实现了民营化。实践证明,改革是百货大楼各个发展阶段的不竭动力。”

抓住机遇方能做大做强

进入新世纪,国际零售业市场迅猛发展,沃尔玛、家乐福等国际大连锁巨头垄断市场能力不断加强。面对新形势,大楼人没有固步自封,而是有了前所未有的危机感和赶超自我的强烈发展意识。

“大庆消费市场大,购买能力强,据调查了解,一些国际大型零售企业也瞄准了大庆这块‘蛋糕’。如何在新一轮竞争中立足不败之地,必须增强市场核心竞争能力,加快企业自身发

展。”徐帮安说,经集团科学研究,制定出“强强联合”的发展决策,也就是寻求与国内外大型连锁企业的合作。

起初,百货大楼曾一度与国内等各大商厦企业洽谈合作。“或许是因为咱的‘名气’小,人家根本就不同意合作的事儿。”徐帮安微笑着说,但大连大商集团却向百货大楼抛来“橄榄枝”。

大连大商集团是名列全国零售企业第三名、全国最大的跨地区商业企业,当时急于资本北扩并购企业。百货大楼抓住了这一历史性机遇。2002年,百货大楼正式加盟大连大商集团;“强强联合”发展战略得以顺利实施。8.3亿元、10.9亿元,突破13亿元,随后几年,百货大楼销售额一路飘红。

“大商集团带来的不仅是资金,更为重要的是带来了先进的经营理念、经营体制、管理模式及市场影响力。比如,日销售、日服务管理模式等,极大地提升了销售业绩,也进一步增强了员工的主人翁意识,这些都给百货大楼带来了巨大的转变。”徐帮安说。

百货大楼的发展历程,更是解放思想的具体体现。徐帮安认为,企业也好,政府部门也罢,解放思想就是要紧密结合实际,致力推动工作开展。比如,目前百货大楼广场仍存在着环境脏乱差问题,希望城管部门能建立长效机制,加强环境管理。因为,这不仅影响企业形象,更关乎大庆全市的卫生文明程度。

改革创新方有发展动力

百货大楼始建于1983年。当时,百货大楼虽是一家全民所有制企业,可对大庆地区而言,已经是经营规模最大的商场了。“可以说,百货大楼开业初期,经营效益相当不错,每年销售业绩都是稳中有升。”徐帮安介绍说。

百货大楼稳定的发展态势保持了11年。而后,进入了一个新的发展阶段。1994年,我市开始推行企业股份制改造。面对这一新的经济体制,很多企业敢想而不敢试。百货大楼责无旁贷地成了第一个吃螃蟹者。在政府部门的指导和帮助下,百货大楼由全民所有制企业转变为股份有限公司。

“成立股份有限公司,极大地激活了大楼的发展动力。公司员工入股

思想解放 必须上下结合

沈宝祥

思想解放必须上下结合。

在当前一个时期,阻碍前进的思想,我认为主要有几个方面:第一是传统模式的社会主义观念,主要是计划经济观念;第二,左的思想;第三,小生产基础上的封建主义思想;还有一个,就是这些年形成的既得利益,成了解放思想新的障碍。

说到要破除阻碍我们发展的思想,我们确实要善于借鉴人类文明成果,打破那些条条框框。

记得中共十六大前半年,我们收到一篇稿子,有一点很好:解放思想,大胆借鉴人类文明成果。我就把这一部分发表了。发表后反映很好,上海的报刊头版头条转载,后来我们收到通报,说这篇文章有很多问题需要商榷,但没讲是什么要商榷。再后来开十六大了,报告里有一句话,“大胆借鉴人类文明成果”。可见思想障碍确实存在。好在现在中央提出要继续解放思想,胡锦涛同志明确讲要扭转不符合、不适应科学发展观的思想观念,这令人振奋。

(作者为中共中央党校教授)

解放思想 应该是全方位的

王绍光

思想解放没有一个定向的东西。我不大同意我们要朝着一个所谓的普世价值观念走的说法。价值观没有普世的,它判断的标准,不在于每一个社会里是不是所有的人都认同某些东西。

解放思想,应该是全方位的,不是单向的。

比如说,所有制改革,我们现在解放到这样的地步,不是公有制就一定好;但是我们恐怕还要进一步解放,要解放到不是所有的私有都是好的。再比如说资源配置的机制,我们已经解放到这样一个地步——全面的计划经济不可行、低效,但是也不能解放到市场就是万能的。

我认为今天影响中国普通老百姓生活的很多问题,都是我们的监管体制不到位的问题。比如说假冒伪劣,很大程度上是监管不到位的问题。还有比如说劳资关系,也是监管不到位的问题,当然还有工会,是作用大不大的问题。我觉得解放思想应该是一个开放的过程,让所有人都加入这个过程,如果大多数人不关心、冷淡,这本身跟我们自己要推动的所谓解放思想,可能就是没有关系的。

(作者为香港中文大学教授)



罗继锋



姜维军



葛树鹏



宫丽

大同区城管分局局长罗继锋

更新观念 科学发展

只有思想不断解放,观念不断更新,发展才会更科学。对城管部门来说,要克服畏难情绪,围绕强化职能解放思想。

城管部门工作和群众息息相关,必须更好地关注民生。加大供热监管力度,及时处理供热投诉案件,确保居民温暖过冬。规范物业企业经营行为,月检和季检相结合,提高物业企业服务水平。集中开展燃气市场整治,及时查处燃气企业违法行为。做好天然气入户工程调研工作,为实施天然气入户奠定基础。当前,大同区城管部门要完成北林生态园一期绿化和道路、广场建设,加强绿地养护管理,更换原有排水明沟,加大水泥垃圾箱和水厕、污水池建设,彻底根治垃圾无序排放和乱泼乱倒行为。同时对同萨街东西走向各出入口、北侧土路等处进行硬化,解决居民出行难和车辆带泥上路问题。 本报记者 李德成

第六十九中学校长姜维军

解放思想 是跨越的保证

在当今基础教育的发展过程中,贯穿着“优生发展、规范发展、均衡发展、内涵发展、协调发展”的关键词。作为全市知名初中,更应以解放思想为推动,提高教学质量,提升师资水平,锻造优质人才。

解放思想是实现创新的前提和基础,是一个持续不断的过程。要实现创新,就必须解放思想,只有解放思想才能真正实现创新。六十九近年来的大发展就是我们坚持解放思想,实事求是,与时俱进的结果。

学校要实现跨越式发展,必须坚决摒弃束缚手脚、禁锢思维、制约发展的陈旧观念,努力实现思想上的跨越。树立一种敢想敢干、敢为人先的气魄,一种不甘落后、奋力争先的勇气,以新的思想、新的观念、新的方式、新的方法来谋求跨越发展之策。 本报记者 孙岚

大庆吉顺建筑工程劳务分包有限公司总经理葛树鹏

只有解放思想 才能创新发展

解放思想,要放开路子,大胆创新。作为搞建筑的承包者这些年我深有体会。几年来,我们公司一直按照“创新实干,跨越发展”的要求,不断寻找公司发展中的差距和问题,在广泛征求意见的基础上,及时制定相应的制度和具体措施,加快公司的壮大和发展。

我认为解放思想就要认真地去寻找机遇,在发展中,不是看哪些事情有法律依据才干,而是看哪些事情不被法律禁止,法律规定不能干的我们坚决不干,没法律规定的我们试着去干;“改革开放”的过程就是一个“试”的过程。解放思想不是一朝一夕的事,是通过一生学习的过程。只有解放思想,才能创新,只有创新,才能发展。 本报记者 吴铁军

醒狮管理教育集团总经理助理、运营总监宫丽

用新观念 重新审视自我

解放思想活动,对我个人来说,是一次用新思想、新观念重新审视自我,反思自我,解剖自我,提高自我的大好机会,同时,更让自己进一步增强责任感、压力感,增加荣誉感和自豪感。

做好本职工作是一个人的能力、责任心、事业心的真实体现。要干一行、爱一行、钻一行、精一行,把工作干实、干好,做到爱岗敬业,乐于奉献,努力为大庆职业经理人提供最优质的管理课程、最优质的服务、最优质的环境。

在工作中,只要我们勤奋学习、善于思考、勇于创新,彻底解放思想、更新观念努力做好服务,我们的社会一定会更稳定、更和谐。

本报记者 吴铁军

吉林大学公共管理硕士(MPA)招生
通过率高 学费低廉
毕业颁发MPA学位证书
全日制、成人函授、自考、网大、夜大、本科同等课程
哈尔滨授课 报名截止日期:08年7月18日
地址:黑龙江省省委党校6号楼220室
电话:0451-86506633 15046626688